

Corso online

21 - 25
Marzo
2022

Dal Budget alla Balanced scorecard

Dal Piano Operativo al Budget economico,
patrimoniale e finanziari



Il corso

Nell'attuale contesto ambientale pianificare e controllare per dare attuazione alla strategia deliberata sono attività di assoluta rilevanza. Farlo non è facile, date le incertezze dello scenario, ma proprio per questo è necessario guardare sistematicamente in avanti e riflettere sul futuro, proiettando gli scostamenti tra pianificato ed effettivo (actual) e applicando una logica steering control che non si limiti al solo feedback.

Questo è il momento in cui le imprese devono monitorare costantemente le loro performance per fronteggiare un mercato competitivo e in continua evoluzione. Il corso si propone di esaminare, con taglio pratico, il percorso che porta dalla pianificazione al budget d'esercizio, soffermandosi anche sulle valenze strategiche che caratterizzano il budget e sulle principali criticità di questo importante strumento del controllo di gestione.

Per l'attività di pianificazione sarà presentato uno strumento sostitutivo o anche integrativo del piano strategico: la Balanced scorecard, frutto di una più moderna concezione del controllo di gestione, che integra con informazioni non economico-finanziarie gli usuali strumenti di pianificazione e controllo.

Tematiche principali

Cosa significa pianificare.

Dalla pianificazione strategica al piano operativo.

Dal piano operativo al budget patrimoniale, economico e finanziario.

La procedura di redazione del budget aziendale: funzioni che intervengono, dati da produrre e tempistica.

I limiti di un "budget" slegato dalla strategia.

La Balanced scorecard come strumento di collegamento tra strategia e gestione operativa.

La Balanced scorecard: come elaborarla e come darle attuazione.

Attività formativa

lun 21 mar

Accesso alla piattaforma
Download slide tecniche
Forum di discussione tra i partecipanti

nessun vincolo di orario
attività aperte fino a chiusura corso

Survey preparatoria
alla lezione online

nessun vincolo di orario
da svolgere entro mar 22 mar

gio 24 mar

Lezione online
Ore 09.00 - 13.00
Ingresso aula virtuale
Parte teorica
Casi pratici
Discussione e interazione

Video lezione online

disponibile dal pomeriggio per gli assenti
o per ripasso degli argomenti

Avvio test autovalutazione

nessun vincolo di orario
da svolgere entro ven 25 mar

ven 25 mar

Test di autovalutazione
Questionario di gradimento
Attestato di partecipazione

nessun vincolo di orario
da concludersi entro la giornata

Chiusura corso

Docenti

Alberto Bubbio

Senior Professor di Economia Aziendale e Responsabile del corso di Laurea specialistica di Pianificazione e controllo presso l'Università Cattaneo-Liuc

Dopo la laurea sostenuta nel 1978 all'Università Bocconi, ha svolto attività di docenza per 20 anni sia presso questo prestigioso Ateneo milanese che presso la propria Business School: Scuola di Direzione Aziendale (Sda). Nel 1985 ha fatto un'esperienza formativa presso la Harvard Business School di Cambridge. Rientrato in Italia ha fondato la società di consulenza direzionale Dimensione Controllo di cui è tuttora Amministratore Delegato. Dal 1998 è docente presso l'Università Cattaneo-Liuc di Castellanza (Va) e la Liuc Business School.

costi

Soci ANDAF € 150,00 + Iva

Non Soci ANDAF € 300,00 + Iva

info e iscrizioni

T +39 02 83242288

segreteria@andafeducation-digital.it

www.andafeducation-digital.it

progetto formativo



partner didattico

